

Örgüt Kültürü Analizi: Üniversite Stratejik Planlarına Yönelik Bir Araştırma (Organizational Culture Analysis: A Research on University Strategic Plans)

Emel BAHAR ^a

^a Tarsus Üniversitesi, Meslek Yüksekokulu, Tarsus, Mersin, Türkiye. ebahar@tarsus.edu.tr

MAKALE BİLGİSİ	ÖZET
Anahtar Kelimeler: Örgüt kültürü Stratejik plan Devlet üniversiteleri	Amaç – Bu çalışmada, yapı, misyon, girdiler, kaynaklar, paydaşlar ve çevreyle ilişkileri açısından karmaşık örgütler olarak nitelendirilebilen üniversitelerin, stratejik plan gereği yapmak durumunda oldukları -ancak tanımı, sınırları, bileşenleri, analiz yöntemleri itibariyle çeşitlilik ve karmaşa içeren- örgüt kültürü ölçümlerini, hangi alt boyutlarda ve yöntemlerle yaptıklarını, mevcut stratejik planlarını inceleyerek ortaya koymak amaçlanmıştır. Yöntem – Araştırmanın çalışma grubunu 128 devlet üniversitesi oluşturmaktadır. Araştırma tarama modelinde desenlenmiş olup, veriler üniversitelerin stratejik planlarında yer alan örgüt kültürü analizlerini -var olduğu şekliyle- betimlemeye çalışmak için doküman inceleme tekniği kullanılmıştır. Bulgular – Araştırma sürecinde aktif stratejik plana sahip üniversitelerin sadece %17'si örgüt kültürü analizlerini "Üniversiteler için Stratejik Planlama Rehberi"nde önerilen yöntemlerle yapmış, diğerleri (%83) herhangi bir ölçüm yapmadan sadece genel değerlendirme ifadelerine yer vermişlerdir. 128 Devlet üniversitesininin 34'ü, (%33) stratejik planlarında örgüt kültürlerine ilişkin bilgiye yer vermemişlerdir. Tartışma – Üniversitelerin stratejik planlarında, örgüt kültürü analizlerinin amacına uygun yapılma oranı çok düşük düzeyde kalmıştır. Ölçümlenmeyen göstergeler, karşılaştırmalı analiz yapmaya fırsat veremeyeceğinden, hazırlanan planların örgütler üzerindeki etkisini izlemek de mümkün olamayacaktır. Stratejik planların bir zorunluluk ve prosedür olarak görülmesi, stratejik planlamanın gereği gibi uygulanması sonucu elde edilecek kazanımlar konusunda yeterli bilgiye sahip olunmaması, gerçekçi bir yaklaşım ve özenle uygulanmaması gibi konular bu sonucun nedenleri olarak sayılabilir.
Makale Kategorisi: Araştırma Makalesi	
ARTICLE INFO	ABSTRACT
Keywords: Organization culture Strategic plan Public universities	Purpose –With this study, the organizational culture measurements of universities, which can be defined as complex organizations in terms of structure, mission, inputs, resources, stakeholders and their relations with the environment, it is aimed to reveal what they did with which dimensions and methods by examining their existing strategic plans. Design/methodology/approach – The study group of the research consists of 128 public universities. The research was designed in the document screening model and the document analysis technique was used to try to describe the organizational culture analyzes- as they exist- in the strategic plans of the universities. Findings –In the research process, only 17% of the universities with an active strategic plan made their organizational culture analyzes using the methods proposed in the "Strategic Planning Guide for Universities", while others (83%) included only general evaluation statements without making any measurements. 34 of the 128 state universities (33%) did not include information about organizational cultures in their strategic plans. Discussion – In the strategic plans of universities, the rate of performing the organizational culture analysis in accordance with its purpose remained at a very low level. It will not be possible to monitor the impact of the prepared plans on the organizations, as the indicators that are not measured cannot provide an opportunity for comparative analysis. Topics such as the fact that strategic plans are considered as a necessity and procedure, not having enough information about the gains to be obtained as a result of the proper implementation of strategic planning, a unrealistic approach and uncaredful implementation can be counted as the reasons for this result.
Received 24 April 2020 Revised 15 June 2020 Accepted 20 June 2020	
Article Classification: Research Article	

Önerilen Atf/ Suggested Citation

Bahar, E. (2020) Örgüt Kültürü Analizi: Üniversite Stratejik Planlarına Yönelik Bir Araştırma, *İşletme Araştırmaları Dergisi*, 12 (2), 2017-2030.